



Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen TKIO- ohjelma 2023-2035, lausunnot

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta
1.11.2023

Johtajaylilääkäri, tutkimus- ja
kehittämisjohtaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen

keusote.fi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

TKIO-ohjelman sisällys

- Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) lähtökohdat
 - Lakisääteiset TKI-velvoitteet
 - Valtakunnalliset tavoitteet
 - Strategia ja järjestäjän vaikuttavuusperustainen ohjaus TKIO-toiminnan ankkurina
- Hyvinvointialueen rooli TKIO-toiminnassa
 - TKIO-toiminnan rakentamisen käynnistyminen ja TKIO-ekosysteemin rooli
 - TKIO-ekosysteemi vaikuttavien palvelujen ja yhteistyön mahdollistajana
 - Hankeohjauksen malli osana strategian toimeenpanoa
 - Muu kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö
 - TKI-toiminnan ohjaus
 - TKI-toiminnan rahoitus
- TKIO-toiminnan tavoitteet 2023-2035
 - TKIO-toiminnan suuntaviivoja 2023–2035
 - Järjestäjän vaikuttavuusperustainen ohjauksen tavoitteet 2023–2035
 - Kansallinen ja kansainvälisen yhteistyön tavoitteet TKI-toiminnassa 2023-2035
 - TKIO-ohjelman arviointi, seuranta ja päivitys

Lausuntopyyntö sidosryhmille

- Lausuntopyyntö lähetettiin 7 oppilaitokselle, hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimille, professoriohjausryhmälle, järjestöneuvottelukunnalle, Keski-Uudenmaan pelastuslaitokselle, alueen kunnille ja Helsingille sekä Uudenmaan muille hyvinvointialueille
- Lausuntoaika oli 6.10.–24.10.2023
- Lausuntoja annettiin 13 kpl
- Kokonaisuutta pidettiin onnistuneena ja TKIO-ekosysteemiä toiminnan perustana hyvänä
- Seuraavissa dioissa on nostettu keskeisimpiä havaintoja/muutosehdotuksia

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Socca puuttuu TKIO-ekosysteemistä	Yhteistyötä tehdään kiinteästi myös Soccan kanssa (osa HUS-yhtymää)	
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen yhdessä kuntien ja muiden kumppanien kanssa osaksi suunnitelmaa	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen yhdessä kuntien ja muiden kumppanien kanssa on yksi TKIO-ekosysteemin kulmakiviä. Tätä tarkennetaan tekstiin. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lakisääteiset suunnitelmat ovat erillisiä, poliittisesti vahvistettuja dokumentteja. Niitä ei ole tarkoituksenmukaista toistaa tässä suunnitelmassa, vaikka TKIO-tavoiteasetannassa ja toiminnassa niillä onkin suuri merkitys.	
Monialaisuuden lisäksi dokumentissa voisi näkyä vahvemmin monitieteellisyys. Sosiaalityön yliopistotasaisen tutkimuksen valtionavustus puuttuu ohjaavien dokumenttien listalta	Ohjelmassa monitieteisyys on osa monialaisuutta. Monitieteisyys toteutuu muun muassa professoriohjausryhmän ohjauksen kautta. Yliopistotasaisen sosiaalityön rahoitus on lisätty kohtaan 5.6 TKI-toiminnan rahoitus.	

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ratkaisuehdotus	Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Toivotaan enemmän kuvausta konkreettisista tavoitteista, toimintatavoista ja mittareista	Ohjelmassa linjataan ja asetetaan strategiset periaatteet, joiden mukaisesti toimintaa suunnataan. Tarkemmat toimeenpanosuunnitelmat ja valitut painopisteet ohjaavat käytännön toteutusta ohjelmakaudella (kts. kuva 2 TKIO-ohjelmassa). Toteutumista mitataan hankkeen tai tutkimuksen mittareilla sekä osana järjestäjän ohjauksen vaikutusten ja vaikuttavuuden mittausta ja seurantaa.	
Toivotaan, että ammattikorkeakoulujen rooli näkyisi vahvemmin	Ammattikorkeakoulujen roolia on kuvattu kohdassa 3- TKIO ekosysteemin toimijat. Lisätään sana ammattikorkeakoulut tekstiin sivulle 12.	
Toivotaan enemmän tietoa hankkeista	Linkki Keusoten hankkeet-nettisivulle lisätty dokumenttiin	

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ratkaisuehdotus	Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Toiminnasta ja tuloksista viestiminen tärkeää laajasti eri foorumeilla	TKIO-ekosysteemin rakenteita on kehitetty yhteisen tavoiteasetannan ja yhteisen toiminnan näkökulmasta ja niitä laajennetaan edelleen (esim. alueellinen oppilaitosten yhteistyöneuvottelukunta ja professoriohjausryhmä). Tulosten viestinnästä on kuvaus dokumentissa (luku 6.4.).	
Toivotaan tarkennusta vaikuttavan yhteistyön sisältöön	Vaikuttava yhteistyö perustuu yhteisten tavoitteiden asettamiseen osapuolien välillä. TKI-ekosysteemin/-toiminnan vaikuttavuusmittarointia rakennetaan kuvan neljä mukaisen viitekehyksen kautta. Keusoten TKIO-ekosysteemin vaikuttavuuden arviointikriteerinä ovat toiminnan kohdentuminen valittuihin strategisiin painopisteisiin sekä yhteistyössä saavutetut tuotokset ja vaikutukset (luku 6.1., kuva 4.).	

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Toivotaan, että ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys huomioitaisiin	Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys on huomioitu hyvinvointialueen vastuullisuusohjelmaluonnoksessa	
Ehdotetaan TKI:n kytkemistä vahvemmin oppimisen ja osaamisen vahvistamiseen korkeakoulukumppanuuksissa	Tarkennetaan kohtaa 5.2 dokumentissa	
Kiinteän ja riittävän TKI-määrärahan sisällyttäminen hyvinvointialueiden talousarvioon olisi kertaluonteisia hakuprosesseja vaikuttavampi toimintamalli ja tällä turvattaisiin pitkäjänteisempi kehittämistyö.	Huomioitu jo kohdassa 6.1.	

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Strategisiin painopisteisiin liian tiukka kiinnittyminen voi estää tarttumasta uusiin ja vähän erilaisiin mahdollisuuksiin, kysymyksiin ja ratkaisuihin	Strategiset painopisteet ohjaavat resurssien käyttöä, mutta eivät ole rajoitteena uusien mahdollisuuksien innovointiin, kehittämiseen ja tutkimukseen.	
Toivotaan resilienssin käsitteen lisäämistä tavoitteisiin	TKIO-viitekehyksen tavoitteet sisältävät osaltaan muovautuvuuden näkökulman	

Kiitos!

keusote.fi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA